



**ACCOUNTANTSRAPPORT 2023**

**STICHTING R.K. HOSPICEGROEP DEN HAAG  
TE DEN HAAG**



## **INHOUDSOPGAVE**

### **Pagina**

### **ACCOUNTANTSRAPPORT**

|   |                                            |   |
|---|--------------------------------------------|---|
| 1 | Opdracht                                   | 2 |
| 2 | Samenstellingsverklaring van de accountant | 2 |
| 3 | Algemeen                                   | 3 |
| 4 | Resultaat                                  | 4 |

### **FINANCIEEL VERSLAG**

|   |                                                                       |   |
|---|-----------------------------------------------------------------------|---|
| 1 | Bestuursverslag 2023 Stichting Rooms Katholieke Hospicegroep Den Haag | 7 |
|---|-----------------------------------------------------------------------|---|

### **JAARREKENING**

|   |                                                       |    |
|---|-------------------------------------------------------|----|
| 1 | Balans per 31 december 2023                           | 11 |
| 2 | Staat van baten en lasten over 2023                   | 13 |
| 3 | Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling      | 14 |
| 4 | Toelichting op de balans per 31 december 2023         | 17 |
| 5 | Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023 | 21 |



## **ACCOUNTANTSRAPPORT**



# WOLFSBERGEN VAN HAARLEM

ACCOUNTANTS EN BELASTINGADVISEURS

Aan het bestuur van  
Stichting Rooms Katholieke Hospicegroep Den Haag  
Koningin Emmakade 160  
2518 JL Den Haag

Ter attentie van het bestuur

Capelle aan den IJssel, 7 juni 2024

Betreft: Jaarrekening 2023

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2023 met betrekking tot uw stichting.

## 1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2023 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 698.260 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € -76.806, samengesteld.

## 2 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting Rooms Katholieke Hospicegroep Den Haag te Den Haag is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2023 en de staat van baten lasten over 2023 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving waaronder RJ 640 'Organisaties zonder winststreven'. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Rooms Katholieke Hospicegroep Den Haag. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.





Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

### **3 ALGEMEEN**

#### **3.1 Oprichting stichting**

Blijkens de akte d.d. 13 april 1994 werd de Stichting Rooms Katholieke Hospicegroep Den Haag opgericht. De vestigingsplaats is Den Haag. De statuten van de Stichting zijn voor het laatst gewijzigd op 23 januari 2023.

#### **3.2 Doel**

De stichting heeft ten doel:

- a. het bevorderen van de integratie van het stervensproces en de dood in het leven,
- b. het ondersteunen en aanvullen van de bestaande vormen van gezondheidszorg - door overleg en samenwerking met de Stichting Terminale Zorg Door Vrijwilligers te 's-Gravenhage - in de thuissituatie van mensen die in de laatste fase van hun leven verkeren,
- c. het bevorderen dat mensen die in de laatste fase van hun leven verkeren, zo lang mogelijk in hun eigen leefomgeving kunnen blijven,
- d. het scheppen van opnamemogelijkheden binnen de eigen woonomgeving, waarbij de individuele levensstijl het centrale gegeven is, zogenaamde bijna-thuis-huizen,
- e. al hetgeen met het vorenstaande rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.



## **4 RESULTAAT**

### **4.1 Vergelijkend overzicht**

Het resultaat over 2023 bedraagt negatief € 76.806 tegenover negatief € 40.098 over 2022. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

|                                                        | 2023    |       | 2022    |       | Vershil |
|--------------------------------------------------------|---------|-------|---------|-------|---------|
|                                                        | €       | %     | €       | %     | €       |
| <b>Baten</b>                                           |         |       |         |       |         |
| Bijdragen                                              | 235.547 | 52,0  | 216.550 | 49,0  | 18.997  |
| Subsidiebaten                                          | 211.925 | 46,7  | 219.283 | 49,7  | -7.358  |
| Overige baten                                          | 5.959   | 1,3   | 5.842   | 1,3   | 117     |
| <b>Som der baten</b>                                   | 453.431 | 100,0 | 441.675 | 100,0 | 11.756  |
| <b>Exploitatiekosten</b>                               |         |       |         |       |         |
| Huishoudelijke artikelen en<br>boodschappen maaltijden | 39.749  | 8,8   | 38.712  | 8,8   | 1.037   |
| <b>Lasten</b>                                          |         |       |         |       |         |
| Personeelslasten                                       | 235.589 | 52,0  | 200.100 | 45,3  | 35.489  |
| Afschrijvingen materiële vaste activa                  | 70.696  | 15,6  | 67.554  | 15,3  | 3.142   |
| Huisvestingslasten                                     | 130.513 | 28,8  | 134.221 | 30,4  | -3.708  |
| Kantoorlasten                                          | 36.235  | 8,0   | 29.054  | 6,6   | 7.181   |
| Algemene lasten                                        | 16.386  | 3,5   | 10.763  | 2,4   | 5.623   |
| <b>Som der lasten</b>                                  | 489.419 | 107,9 | 441.692 | 100,0 | 47.727  |
| Financiële baten en lasten                             | -1.069  | -0,2  | -1.369  | -0,3  | 300     |
| <b>Saldo</b>                                           | -76.806 | -16,9 | -40.098 | -9,1  | -36.708 |



#### **4.2 Vergelijking resultaat met begroting**

Het resultaat over 2023 bedraagt negatief € 76.806 tegenover negatief € 40.098 over 2022. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

|                                                        | Realisatie<br>2023 | Begroting<br>2023 | Realisatie<br>2022 | Verschil<br>realisatie-<br>begroting<br>2023 |
|--------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------------------------------------------|
|                                                        | €                  | €                 | €                  | €                                            |
| <b>Baten</b>                                           |                    |                   |                    |                                              |
| Bijdragen                                              | 235.547            | 188.100           | 216.550            | 47.447                                       |
| Subsidiebaten                                          | 211.925            | 211.925           | 219.283            | -                                            |
| Overige baten                                          | 5.959              | 5.500             | 5.842              | 459                                          |
| <b>Som der baten</b>                                   | <b>453.431</b>     | <b>405.525</b>    | <b>441.675</b>     | <b>47.906</b>                                |
| <b>Besteed aan de doelstellingen</b>                   |                    |                   |                    |                                              |
| Huishoudelijke artikelen en boodschappen<br>maaltijden | 39.749             | 31.024            | 38.712             | 8.725                                        |
| <b>Lasten</b>                                          |                    |                   |                    |                                              |
| Personeelslasten                                       | 235.589            | 234.713           | 200.100            | 876                                          |
| Afschrijvingen materiële vaste activa                  | 70.696             | 67.554            | 67.554             | 3.142                                        |
| Huisvestingslasten                                     | 130.513            | 133.196           | 134.221            | -2.683                                       |
| Kantoorlasten                                          | 36.235             | 45.010            | 29.054             | -8.775                                       |
| Algemene lasten                                        | 16.386             | 13.270            | 10.763             | 3.116                                        |
| <b>Som der lasten</b>                                  | <b>489.419</b>     | <b>493.743</b>    | <b>441.692</b>     | <b>-4.324</b>                                |
| <b>Resultaat</b>                                       | <b>-75.737</b>     | <b>-119.242</b>   | <b>-38.729</b>     | <b>43.505</b>                                |
| Financiële baten en lasten                             | -1.069             | -1.500            | -1.369             | 431                                          |
| <b>Saldo</b>                                           | <b>-76.806</b>     | <b>-120.742</b>   | <b>-40.098</b>     | <b>43.936</b>                                |

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,  
Wolfsbergen Van Haarlem Accountants

R.M.G. Baan  
Accountant-Administratieconsulent



## **FINANCIEEL VERSLAG**



## **BESTUURSVERSLAG 2023 STICHTING ROOMS KATHOLIEKE HOSPICEGROEP DEN HAAG**

### **Doelstelling van het Jacobshospice**

De Stichting Rooms Katholieke Hospicegroep Den Haag, hierna te noemen *Jacobshospice*, heeft tot doel het ondersteunen van een waardig stervensproces én het ondersteunen en aanvullen van bestaande vormen van gezondheidszorg voor personen die in de laatste fase van hun leven verkeren. Alles is met deskundigheid en zorg afgestemd op de waarden en wensen van de gastbewoners.

### **Beleid**

Het Jacobshospice onderhoudt regelmatig diverse contacten met meerdere (zorg-) instellingen. In dit verslagjaar zijn er 82 gastbewoners geplaatst en de gemiddelde verblijfsduur was 22 dagen.

Het contact met de landelijke Vereniging Palliatieve Terminale Zorg (VPTZ) en de Vereniging Transmurale Zorg (VTZ) in de regio Haaglanden is goed te noemen. Het Jacobshospice is actief lid van de VPTZ en wordt betrokken bij landelijke ontwikkelingen. Met de VTZ is een samenwerkingsovereenkomst getekend.

De introductietrainingen voor nieuwe vrijwilligers werden wederom met enthousiasme gevolgd. Deze bijeenkomsten worden door twee coördinatoren gegeven en zijn positief geëvalueerd.

### **Bestuur**

Het bestuur heeft in 2023 zes keer vergaderd, verdeeld over het jaar. Hieronder volgen op hoofdlijnen de onderwerpen die aan bod kwamen.

De gevolgen van de invoering van de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersoon (WBTR) zijn besproken en hebben geleid tot een aanpassing van de statuten inzake de WBTR en van de Identificatieverklaring.

Op personeelsgebied zijn door het bestuur afspraken gemaakt met betrekking tot omvang en samenstelling van het coördinatorenteam. Als gevolg hiervan zijn de uren van de coördinatoren in goed overleg teruggebracht van 104 naar 84 uur per week, verdeeld over drie medewerkers, die complementair aan elkaar zijn. Het salaris van de coördinatoren is aangepast en de inschaling is marktconform verhoogd.

Het Jaarbericht over de jaren 2020 tot 2022 is in een gezamenlijk bericht uitgebracht. Voor 2023 is er een apart Jaarbericht.

Door de penningmeester is, in samenwerking met de boekhouder, een nieuw administratiesysteem ingericht waarmee de opzet van de boekhouding verder is gedigitaliseerd.

Samenstellingsverklaring afgegeven



Er is een Meerjarenbeleidsplan (MJB) vastgesteld, dat tijdens de jaarlijkse bijeenkomst met de drie besturen te weten Vrienden van het Jacobshospice, de Fundatie Van Beijeren van Schagen (eigenaar van het pand) en het bestuur van het Jacobshospice is besproken. De uitvoering van het MJB is gedeeltelijk terug te zien in het Jaarbericht 2023. Ook het werken volgens de 'Bedoeling' is besproken met elkaar. Dit houdt in dat wij ons richten op de gastbewoners en hun behoefte, waarbij de procedures ondersteunend zijn en niet leidend. Tijdens kennissessies is deze werkwijze met de vrijwilligers en verpleegkundigen besproken.

Van het bestuurslid de heer C. Rosenberg Polak is na twee volle termijnen afscheid genomen en de heer D. Rijpma heeft hem opgevolgd.

Er is in het verslagjaar een Risico-Inventarisatie en Evaluatie (RI&E) opgesteld, wat voor een relatief kleine stichting een behoorlijke klus was.

Een klein aantal gastbewoners heeft te kennen gegeven bewust af te willen zien van eten en drinken. Het beleid ten aanzien hiervan is binnen het bestuur besproken en wordt over een jaar geëvalueerd. Het proces in de praktijk is uitvoerig met de vrijwilligers en andere direct betrokkenen besproken. Zorgvuldigheid staat bovenaan.

Periodiek wordt gesproken over het Meerjarig Onderhoudsplan voor het hospice. Over planning en prioritering van de uit te voeren werkzaamheden vindt intensief overleg plaats met het bestuur van de Fundatie.

### **Organisatie**

Het Jacobshospice is een vrijwilligersorganisatie waar ruim 90 vrijwilligers werkzaam zijn. Een vrijwilliger werkt doorgaans twee dagdelen per week. Aansturing en verdeling van de werkzaamheden wordt gedaan door een team van drie coördinatoren. Verder is er een medisch team (hospiceartsen en apotheker) en een vijfhoofdig bestuur. Voor een coördinator, die twee jaar onafgebroken met ziekteverlof was, is eind 2023 ontslag aangevraagd en toegekend. Deze coördinator is vervangen. Een van de coördinatoren heeft de functie van algemeen coördinator en is het aanspreekpunt voor het bestuur en aanwezig bij de bestuursvergaderingen. De coördinatoren hebben hun taken goed met elkaar afgestemd, zodat de zorg voor de gastbewoners en hun naasten continu gewaarborgd is.

### **Locatie**

Het Jacobshospice bevindt zich in de wijk Duinoord en is gevestigd in een statig pand, waar een zestal gastbewoners kunnen worden begeleid en verzorgd. Ook naasten worden goed opgevangen en ondersteund daar waar nodig.

De gastbewoners beschikken over een eigen kamer met sanitaire voorzieningen die de mogelijkheid biedt om bezoek te ontvangen en eventueel te laten overnachten. Het pand beschikt over een ruime sfeervolle huiskamer en een tweede ruimte om familieleden en naasten op te vangen.

Samenstellingsverklaring afgegeven



De goed onderhouden stadstuin biedt ruimte, rust en ontspanning.

Er wordt veel aandacht besteed aan het onderhoud en de verfraaiing van het pand, waarbij de huiselijke sfeer niet wordt vergeten.

### **Zorg**

De palliatieve zorg maakt dat het lijden doorgaans wordt verzacht en draaglijk is voor de gastbewoner. Er wordt individuele zorg verleend met veel aandacht voor de gastbewoners en hun familieleden, naasten en vrienden. Het verpleegkundig team, bestaande uit verpleegkundigen van de Haagse Wijk- en Woonzorggroep, werkt samen met de coördinatoren en een groep vrijwilligers. De 90 vrijwilligers worden verdeeld in vrijwilligers aan het bed en vrijwilligers die gastheer of gastvrouw zijn. Daarnaast werken er ook vrijwilligers die boodschappen doen en koken, of de tuin of het pand onderhouden.

Het verpleegkundig team is gespecialiseerd in pijnbestrijding en werkt nauw samen met diverse huisartsen. Bij voorkeur is dit de arts die bekend is bij de gastbewoner, maar er kan ook gebruik gemaakt worden van artsen die verbonden zijn aan het Jacobshospice en kennis hebben van palliatieve zorg. De verpleegkundigen werken in een vast team en zijn zeven dagen in de week 24 uur per dag aanwezig. De samenwerking van de verpleegkundigen, artsen, apothekers, coördinatoren en vrijwilligers aan het bed is ook dit jaar naar ieders tevredenheid verlopen.

### **Financiën**

Voor het Jacobshospice was 2023 het laatste jaar waarin de leegstand van zes maanden renovatie 2019 én de lagere Covidbezetting 2020 en 2021 de inkomsten drukten. Vanaf dit jaar verwachten wij dat het voor de VWS-subsidiebepaling gemiddeld aantal gastbewoners dat we jaarlijks ondersteunen, weer naar het langjarig gemiddelde van 80 groeit.

In 2023 besloot het Ministerie de subsidie tussentijds te verhogen vanwege de sterk stijgende kosten (salaris, energie, inkoop). Andere positieve ontwikkelingen bij onze inkomsten waren stijgende eigen bijdrage van de gastbewoners alsmede een extra schenking in deze lastige jaren van Fonds 1818.

Aan de kostenkant lopen de onderhoudskosten weer op naar het normale niveau van voor de renovatie. Deze ontwikkeling kon worden opgevangen door een aantal meevallers in andere kosten zodat onder aan de streep de extra inkomsten van circa Euro 40k ook tot een vergelijkbaar minder negatief operationeel resultaat 2023 leiden. Onze Vriendenstichting droeg daarbij natuurlijk wel weer fors bij met haar vaste exploitatietekort bijdrage.

De liquiditeit van het Jacobshospice is incidenteel hoog omdat in 2023 bleek dat er nog toegezegde fondsen beschikbaar waren. Deze zijn door de Vrienden naar het Hospice over gemaakt voor investeringen die we inmiddels in 2024 ter hand hebben genomen. De solvabiliteit eigen vermogen vermeerderd met de bestemmingsfondsen heeft natuurlijk toch een buts opgelopen, maar gelukkig niet zo sterk als bij het opstellen van de begroting werd verwacht.

Belangrijkste informatiebronnen voor het bestuur over de financiële gang van zaken zijn de maandoverzichten van het aantal nieuwe gastbewoners en tussentijdse cijfers. Samenstellingsverklaring afgegeven



**Begroting 2024**

|                       | <i>Begroting<br/>2024</i> |
|-----------------------|---------------------------|
| Subsidie inkomsten    | 260.561                   |
| Bijdrage cliënten     | 100.000                   |
| Overige bijdragen     | <u>111.164</u>            |
| <b>Som der baten</b>  | <b>471.725</b>            |
|                       |                           |
| Personeelslasten      | 243.469                   |
| Huisvesting           | 127.151                   |
| Ov. Lasten            | <u>101.105</u>            |
| Exploitatie resultaat | 0                         |
|                       |                           |
| Afschrijving          | 70.656                    |
| Financiële baten:     | 1.069                     |
|                       |                           |
| Resultaat             | <b>-71.725</b>            |

**Toekomst**

De kwaliteit van de zorg en de begeleiding aan de gastbewoners blijft centraal staan, net als het onderhouden van de contacten met de familieleden, naasten en vrienden.

De balans tussen een 'bijna-thuis-huis' en een 'high care hospice' wordt goed bewaakt. Wellicht kunnen de verschillen tussen beide begrippen dit in de toekomst een andere wending gaan krijgen of zelfs worden opgeheven.

De samenwerking met de Vereniging Transmurale Zorg Den Haag en de Stichting Terminale Zorg door Vrijwilligers te 's-Gravenhage, zal het komend jaar worden geïntensiveerd.

Tot slot: Er is grote waardering voor de betrokkenheid van iedereen die zich heeft ingezet voor de gastbewoners en hun naasten. Namens het bestuur veel dank hiervoor.

G.A.M. Zaat

Voorzitter bestuur Jacobshospice

Samenstellingsverklaring afgegeven





## **JAARREKENING 2023**



**1 BALANS PER 31 DECEMBER 2023**

(voor resultaatbestemming)

|                               |     | 31 december 2023 |         | 31 december 2022 |         |
|-------------------------------|-----|------------------|---------|------------------|---------|
|                               |     | €                | €       | €                | €       |
| <b>ACTIVA</b>                 |     |                  |         |                  |         |
| <b>Vaste activa</b>           |     |                  |         |                  |         |
| <b>Materiële vaste activa</b> | (1) |                  |         |                  |         |
| Verbouwingen                  |     | 510.645          |         | 554.943          |         |
| Inventaris                    |     | 45.446           |         | 31.927           |         |
|                               |     |                  | 556.091 |                  | 586.870 |
| <b>Vlottende activa</b>       |     |                  |         |                  |         |
| <b>Vorderingen</b>            | (2) |                  |         |                  |         |
| Debiteuren                    |     | 1.200            |         | 350              |         |
| Overige vorderingen           |     | 46.972           |         | 90.547           |         |
|                               |     |                  | 48.172  |                  | 90.897  |
| <b>Liquide middelen</b>       | (3) |                  |         |                  |         |
| ING Bank N.V.                 |     | 93.843           |         | 87.100           |         |
| Kas                           |     | 154              |         | 1.594            |         |
|                               |     |                  | 93.997  |                  | 88.694  |
|                               |     |                  | 698.260 |                  | 766.461 |

Samenstellingsverklaring afgegeven

| 31 december 2023 |         | 31 december 2022 |         |
|------------------|---------|------------------|---------|
| €                | €       | €                | €       |
| 102.885          |         | 137.531          |         |
| 556.091          |         | 598.251          |         |
|                  | 658.976 |                  | 735.782 |
| 13.236           |         | 2.877            |         |
| 9.230            |         | 11.509           |         |
| 16.818           |         | 16.293           |         |
|                  | 39.284  |                  | 30.679  |
|                  | 698.260 |                  | 766.461 |

Samenstellingsverklaring afgegeven



**2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023**

|                                                     |      | Realisatie<br>2023 | Begroting<br>2023 | Realisatie<br>2022 |
|-----------------------------------------------------|------|--------------------|-------------------|--------------------|
|                                                     |      | €                  | €                 | €                  |
| <b>Baten</b>                                        |      |                    |                   |                    |
| Bijdragen                                           | (6)  | 235.547            | 188.100           | 216.550            |
| Subsidiebat en                                      | (7)  | 211.925            | 211.925           | 219.283            |
| Som van de geworven baten                           |      | 447.472            | 400.025           | 435.833            |
| Overige baten                                       | (8)  | 5.959              | 5.500             | 5.842              |
| <b>Som der baten</b>                                |      | <b>453.431</b>     | <b>405.525</b>    | <b>441.675</b>     |
| <b>Exploitatiekosten</b>                            |      |                    |                   |                    |
| Huishoudelijke artikelen en boodschappen maaltijden | (9)  | 39.749             | 31.024            | 38.712             |
| <b>Lasten</b>                                       |      |                    |                   |                    |
| Personeelslasten                                    | (10) | 235.589            | 234.713           | 200.100            |
| Afschrijvingen                                      | (11) | 70.696             | 67.554            | 67.554             |
| Huisvestingslasten                                  | (12) | 130.513            | 133.196           | 134.221            |
| Kantoorlasten                                       | (13) | 36.235             | 45.010            | 29.054             |
| Algemene lasten                                     | (14) | 16.386             | 13.270            | 10.763             |
|                                                     |      | 489.419            | 493.743           | 441.692            |
| <b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>        |      | <b>-75.737</b>     | <b>-119.242</b>   | <b>-38.729</b>     |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten              | (15) | -1.069             | -1.500            | -1.369             |
| <b>Exploitatieresultaat</b>                         |      | <b>-76.806</b>     | <b>-120.742</b>   | <b>-40.098</b>     |
| <b>Resultaatbestemming</b>                          |      |                    |                   |                    |
| Algemene reserve                                    |      | -34.646            | -                 | 17.062             |
| Bestemmingsreserves en -fondsen                     |      | -42.160            | -                 | -57.160            |
|                                                     |      | <b>-76.806</b>     | <b>-</b>          | <b>-40.098</b>     |

Samenstellingsverklaring afgegeven