

# Jaarverslag Jacobshospice

## 2018



## Inhoud

<b>Voorwoord Bram Schinkelshoek, voorzitter</b>	<b>4</b>
<b>Het Jacobshospice in 2018</b>	<b>6</b>
Bewoners	6
Coördinatieteam	6
Vrijwilligers	6
Media	8
Stage	8
Bijdrage vrijwilliger	10
Meebewegen	10
<b>Zorg in het hospice</b>	<b>12</b>
Verpleegkundige zorg	12
Specialistisch Verpleegkundige Zorg	12
Glimlachjes Christa Louw, vrijwilliger	13
Medische zorg	14
Apotheek	14
Fysiotherapeutische zorg	16
Geestelijke en spirituele zorg	16
<b>Financieel verslag</b>	<b>18</b>
Stichting Vrienden van het Jacobshospice	20
Financiële positie	20
Bijzondere dank	20
Financieel beleid	20
Het bestuur	21
Donaties en schenkingen	21

# Voorwoord Bram Schinkelshoek, voorzitter

Het Jacobshospice staat bekend als een kwalitatief en toegankelijk hospice met een unieke sfeer. U kunt in dit jaarverslag lezen dat er van alles gebeurt in ons hospice en dat ieder daar op zijn of haar manier aan bijdraagt. Verschillende mensen, verschillende karakters werken zij aan zij aan de ongeschreven regel dat ze 'er allemaal zijn' voor de bewoners en hun familie en vrienden. Dat besef, die impliciete overtuiging een ander te helpen, verbindt ons allen, elke dag weer opnieuw.

We kijken in dankbaarheid terug op het afscheid van zeer gewaardeerde collega's/vrijwilligers en de komst van nieuwe collega's en vrijwilligers. Ze pakten de draad weer snel op, dat is fijn te merken. Het werk kon doorgaan en we richtten ons, naast de dagelijkse gang van zaken, ook op de toekomst. Dat is noodzake-

lijk, het hospice is echt aan een renovatie toe. We hebben dit jaar in kaart kunnen brengen wat er zou moeten gebeuren en wat de kosten daarvoor zijn. Na een goed overleg met de Vrienden stichting en de 'Fundatie' is besloten de plannen verder uit te werken en op zoek te gaan naar voldoende middelen. De eerste signalen zijn positief, met name de twee genoemde stichtingen hebben behoorlijke financiële toezeggingen gedaan. Met dat uitgangspunt is de campagne gestart om onder vermogensfondsen te werven. In het eerste kwartaal 2019 verwachten we zicht te hebben op de resultaten en kan de volgende stap in het proces worden gezet. Het wordt een spannend jaar vol met uitdagingen. Het bestuur kijkt het met vertrouwen tegemoet. Die impliciete overtuiging 'elkaar te helpen' doet ook vast hier zijn werk.

## Het bestuur

Bram Schinkelshoek, voorzitter  
Asli Turkes, secretaris  
Aat van Rhijn, penningmeester  
Alexander de Mol van Otterloo  
Christian Rosenberg Polak



JACOBSHOSPICE

## Bewoners

In 2018 hebben we in het Jacobshospice 83 gastbewoners en hun families ontvangen en begeleid. De gemiddelde verblijfsduur in ons hospice was 24,7 dagen en onze bezettingspercentage was 93%.

De behoefte aan een verblijf in een hospice is zo groot, dat we in 2018 ongeveer 53 aanmeldingen hebben behandeld, waarbij het niet tot een opname is gekomen. De hoofdzakelijke reden was vaak dat we niet tijdig een plek konden bieden.

Wat diepe indruk op ons allen heeft gemaakt, is dat een dierbare vrijwilliger uit onze eigen club ervoor heeft gekozen haar laatste levensfase door te brengen in ons hospice.

## Coördinatieteam

Het afgelopen jaar stond in het teken van afscheid en omslag. Zo ging op 1 april onze algemeen coördinator Annemarie van Veldhuizen, na 19 jaar dienst, met welverdiend vervroegd pensioen en werd zij intern opgevolgd door Mirjam Nobel. Muriël Bovet kwam per 15 februari het team versterken als coördinator. Ciska van Helsdingen, onze administratieve kracht, ging na 15 jaar dienstverband met pensioen. Gelukkig heeft het hospice in Karin Vermaat een fijne opvolger gevonden.

Al met al is het coördinatieteam behoorlijk vernieuwd en zijn we erin geslaagd een fijne samenwerking als team te vormen. Met het doorlichten van alle werkafspraken stelden

we de volgende vragen: ‘Waarom doen we wat we doen? Wat werkte goed en wat kan beter? Hoe zorgen we dat we ons grootste doel, het comfort en de zorg aan onze gastbewoners, bereiken? Hoe regelen we de facilitaire zaken zo geruisloos als mogelijk? Want de facilitaire gebreken aan het pand drukten een stempel op de dagelijkse gang van zaken. Hoe gaan we om met complexe casuïstiek, zoals een gastbewoner met A.L.S.?’

Deze vragen resulteerden allereerst in het verdelen van de coördinatietaken. Zo is Mirjam zich meer gaan richten op alle beleidsmatige taken en heeft Muriël als aandachtsgebied werving en begeleiding van alle vrijwilligers gekregen. Wilma is zich primair meer gaan focussen op de opnames en begeleiding van de gastbewoners en hun naasten. Karin heeft zich gestort op alle administratieve taken, vrijwilligersrooster en facilitaire zaken. Zo zijn we beter toegekomen aan belangrijke taken, want voorwaarde voor goede zorg in het huis is dat er ook een bedrijf gerund moet worden door duidelijke bedrijfsvoering. Dit vergde naast de renovatieplannen voor 2019 al onze aandacht.

## Vrijwilligers

Zonder onze vrijwilligers kan het hospice niet bestaan. Zij dragen het Jacobshospice. Het afgelopen jaar is er een aantal vrijwilligers weggegaan. De één vond het mooi geweest, de ander was ergens anders hard nodig en weer een ander kon het niet meer goed combineren met andere bezigheden. Het werven, selecteren en inwerken van nieuwe vrijwilligers bleek een enorme klus en is met veel enthousiasme opgepakt. Gelukkig zijn er daardoor veel gemo-



tiveerde vrijwilligers bijgekomen. Onze jongste vrijwilliger is 17 jaar en zij werkt met grote bevlogenheid als gastvrouw.

Naast de zorg voor onze gastbewoners en hun naasten, richten sommige vrijwilligers zich ook op andere taken die in het hospice nodig zijn. Zo zijn er nieuwe werkgroepen gestart waar de betrokkenheid van de vrijwilligers van groot belang is: een activiteitencommissie, een renovatie werkgroep, een communicatiewerkgroep, mentoren werkgroepen en een werkgroep kwaliteit.

#### **Vrijwilligers in dienst in 2018:**

89 waarvan 23 nieuw

#### **Vrijwilligers uit dienst in 2018:**

10

#### **Medewerkers huishoudelijk team in 2018**

Firma Bolman: Fiona Tousain

Buurtdiensten: Esmeralda van Bommel en Alex Ernst

## Media

Om het Jacobshospice meer bekendheid te geven is flink gebruikt gemaakt van media. Zo heeft Mirjam een radio-interview gegeven bij Den Haag FM, zijn er artikelen over ons hospice geschreven in huis-aan huisbladen en is er meer aandacht geschonken aan Facebook, Instagram en LinkedIn. Naast naamsbekendheid hebben deze acties ons ook nieuwe vrijwilligers opgeleverd.

## Stage

In 2018 heeft het Jacobshospice 8 maatschappelijke stagiaires mogen begeleiden. Deze stagiaires waren afkomstig van 'Gymnasium Sorghvliet' en 'Christelijk College de Populier' en 'François Vatel' school. Hun enthousiasme en nieuwsgierigheid brachten een sprankelende dynamiek in ons huis. Ook ons hospice-arts, Richard Starmans, nam drie huisartsen onder begeleiding, die op hun beurt weer een aantal gastbewoners hebben begeleid.

In het najaar heeft Tineke Vos, psychiater werkzaam in Haaglanden MC en gespecialiseerd in de oncologie en palliatieve zorg, een themabijeenkomst van inhoud voorzien. Het thema van de bijeenkomst was 'Omgaan met ontkenning'. Tineke Vos is gepromoveerd op haar proefschrift, getiteld 'Denial and Quality of life in Lung Cancer Patients'.

#### **Coördinatieteam**

Mirjam Nobel  
Wilma Siccama  
Muriël Bovet  
Karin Vermaat

## 'Weldaad'

*Deze zomer was Lia onze gast. Het was voor haar erg wennen om in ons hospice te zijn. Ja, de mensen hier vond ze zeer dienstbaar. Maar toch haar zelfstandigheid? Haar zelfredzaamheid? En hoe zagen de komende weken er uit...?*

*Ze werd omringd door lieve kinderen en schatten van kleinkinderen.*

*Ze brachten haar ontbijt, haar lunch en haar avondeten. En dit alles met veel liefde.*

*En wij? Wij deden de rest.*

*We waren er gewoon. Gaven onze aandacht, onze zorg aan haar. En zo nodig ook aan haar familie.*

*"Weet je," vroeg ze op een dag aan mij: "wat jullie hier doen?"*

*Jullie doen hier een weldaad. Weldaad", herhaalde ze nog een keer.*

*"Moet je maar eens goed over nadenken, weldaad, wat dat voor mij betekent.*





## Meebewegen

Een uitspraak die begrijpelijk lijkt in ons hospice is 'gastbewoners komen en gaan'. Hun familie en vrienden evenzo.

En in onze organisatie gaat het ook zo. Gelukkig in een lager tempo. Maar toch. In maart 2018 verliet Annemarie (hoofdcoördinatie) ons huis en met haar ook enkele vrijwilligers.

Zo gaat dat wel vaker in het vrijwilligerswerk, is mijn ervaring. En zie, na bijna een jaar, zijn nagenoeg alle vrijwilligersfuncties weer ingevuld met leuke enthousiaste nieuwe collega's.

Is het anders geworden dan een paar jaar geleden?

Ja, met andere collega's kan het nooit hetzelfde zijn.

Is het erg?

Nee, want ook nu geeft het samenwerken mij nog altijd voldoening.

Is het werk anders geworden?

Nee, in essentie niet, misschien zijn er wel wat accenten veranderd. Wat ik bijvoorbeeld een leuke ontwikkeling vind, is dat aan vrijwilligers speciale taken worden gevraagd.

Zo was ons supergezellige winterfeest georganiseerd door vrijwilligers en is er een actieve commissie van vertegenwoordigers die nadenken over een nieuw eigentijds hospice.

We zijn in verandering, om te kunnen blijven voldoen aan de wensen van onze gastbewoners. We richten ons op hun behoefte aan comfort en eigen ruimte.

Als vrijwilligers bewegen wij mee naar een toekomstbestendige organisatie zodat we met zijn allen onze cliënten optimaal kunnen verzorgen.

*Christa Louw, vrijwilliger*



## Verpleegkundige zorg

Een heel team werkt hecht samen voor de zorg aan de gastbewoners. Samen zorgen we ervoor dat de gastbewoners zich veilig voelen. De lijnen zijn heel kort, waardoor we snel kunnen handelen. In het beantwoorden van de zorgvraag staat de eigen regie en wensen van de gastbewoner centraal. We vinden het ook belangrijk om er te zijn voor de naasten van de gastbewoners, waardoor zij tijd hebben voor de relatie met de gastbewoner en het komende afscheid.

Vanwege het vertrek van een collega is ons verpleegkundig team versterkt met een nieuwe collega: Humphrey Jap-Sam. Gea en Adrianne hebben de cursus basisverzorging voor nieuwe vrijwilligers aan het bed gegeven. We geven hiermee de vrijwilligers handvatten en tips, zodat ze zekerder aan de slag kunnen. De verpleging observeert en interenieert op een professionele wijze, terwijl de vrijwilligers hun eigenheid inbrengen. Samen vormen we een geheel.

Astrid heeft een klinische les 'Repos' gegeven. Dit is een meetinstrument voor pijn, dat gebruikt wordt bij gastbewoners die niet meer verbaal kunnen aangeven dat ze pijn hebben. Dit meetinstrument heeft zij in het kader van haar opleiding bij ons opgezet en ingevoerd.

Alle verpleegkundigen hebben hun herregistratie BIG gekregen en zijn geslaagd voor de BHV herhalingscursus. Ook hebben ze allen deelgenomen aan intervisie bijeenkomsten. Individueel zijn er een aantal netwerk-bijeenkomsten en symposia bijgewoond. Er heeft een jaarlijkse

ontruimingsoefening plaatsgevonden met verpleging, coördinatoren en vrijwilliger en ons brand- en ontruimingsplan is aangepast.

We zijn gestart met het vernieuwde protocol voor uitvoeringsverzoeken waarop wordt vastgelegd wat een nieuwe gastbewoner aan medicatie gebruikt. Nieuwe gastbewoners krijgen bij opname een 'Rescue box' op naam. Dit is een medicijn box ontwikkeld door Richard Starmans (hospice arts) en Paul Lebbink (apotheker). Het doel is dat er snel en vakkundig geschakeld kan worden als de medische situatie van de gastbewoner dit vraagt.

### Het verpleegkundig team

Adrienne Melsen-Kreuzen  
Jeannette Campfens  
Astrid Hilgersom  
Rinke Agricola  
Attie de Wolff  
Esther Hermans  
Gea van Dijk  
Humphrey Jap-Sam  
Inez Dijkstra

### Vaste flexpool

Ad Kraaijeveld  
Ronald de Vos  
Sandra Ritfeld

## Specialistisch Verpleegkundige Zorg

Het specialistisch team van HWW zorg bestond in 2018 uit tien vaste krachten en drie medewerkers die regelmatig als flexkracht in het team werken. Het team is 24 uur per dag te bereiken voor advies of voor verpleegkundig specialistisch handelen. De zorg wordt gefinancierd

*'Gevallen'*

*Johan woonde al enkele weken bij ons, toen we een grote schreeuw uit zijn kamer hoorden.*

*Zo snel als we konden renden we naar hem en vonden hem, liggend in de badkamer.*

*Gevallen!*

*"Nee, het ging goed met hem. Niets gebroken." Hij lag zomaar op de grond. Natuurlijk nam de verpleging het zekere voor het onzekere en keek nog eens goed of hij daadwerkelijk niets had opgelopen.*

*Gelukkig niets.*

*Een uurtje later vroeg ik hem of hij mee ging lunchen. Nog wat onzeker lopend gaf ik hem mijn arm.*

*Alsof het hem beviel, liepen wij enkele dagen later weer op die wijze naar de lunch.*

*Als ik op zijn kamer binnen kom zegt hij: " hoi lieverd ben je er weer?"*

*En ik?*

*Ik glimlach.*



vanuit de bestaande indicatie voor palliatieve zorg, net zoals de verpleegkundige zorg door het team van het hospice.

Als specialistisch team zijn wij in 2018 bij 41 gastbewoners van het Jacobshospice betrokken geweest. Dat is iets minder dan in het jaar daarvoor. Bij de meesten ging het om pijnbestrijding via een morfinepompje. Deze vorm van pijnbestrijding zorgt voor een stabiele spiegel van medicatie. Deze aanpak helpt goed bij mensen bij wie tabletten of pleisters met pijnstillende medicatie niet goed meer werken en werkt ook verlichtend bij ernstige benauwdheid. Het team regelt de logistiek rondom de pomp voor het toedienen van de medicatie en sluit de pomp aan. Ook evalueert het team regelmatig het effect van de medicatie, zodat de dosis zo nodig tijdig kan worden aangepast. Daarnaast verzorgt het team de medicatietoediening bij palliatieve sedaties. Dit gebeurt door middel van een slaapmiddel. Mensen die terminaal zijn en symptomen hebben die niet meer behandelbaar zijn, hoeven door deze methode de laatste fase niet bewust mee te maken.

Ons team werkt nauw samen met het verpleegkundig team dat in het hospice aanwezig is.

*Coen Honig, namens het Specialistisch Verpleegkundig Team*

## Medische zorg

Bij voorkeur blijft de eigen huisarts zorgen voor de gastbewoners. De hospice arts kan de eigen huisarts adviseren. Als de eigen huisarts, meestal vanwege de afstand, de begeleiding niet kan doen, dan neemt de hospice arts het over. Dat

gebeurt ook wel tijdens vakantie van de eigen huisarts.

De hospice arts, gespecialiseerd in palliatieve zorg (kaderarts palliatieve zorg), neemt deel aan het wekelijkse multidisciplinaire overleg waarin alle gastbewoners besproken worden. Ook adviseert hij de coördinatoren en het team van verpleegkundigen. De medische zorg is vooral gericht op het verlichten van de symptomen zoals pijn en benauwdheid in de laatste levensfase. In 2017 is gestart met het ontwikkelen van een nieuw en uitgebreider protocol voor medische handelingen door de hospice verpleegkundigen: daarbij gaat het om sneller goede zorg te kunnen leveren in acute situaties. In 2018 werd dit vastgesteld en ingevoerd. Dit protocol werd ontwikkeld in samenwerking met apothekers, adviserende collega-palliatieve kaderartsen en de hospice-verpleegkundigen.

*Richard Starmans, hospice arts*

## Apotheek

Ook in 2018 hebben we - als vaste apotheek van het hospice - ons uiterste best gedaan om de bewoners goed te helpen. Salma of Paul zijn aanwezig bij het wekelijkse multidisciplinaire overleg. Een bespreking waar de zorg aan alle gastbewoners wordt geëvalueerd en indien nodig bijgesteld. Iedere keer blijkt dit erg nuttig. Palliatieve zorg is vooral goed anticiperen en tijdens het wekelijkse overleg is daar veel aandacht voor.

Er is gewerkt aan kwaliteitsverbetering, wat er concreet toe heeft geleid, dat het protocol voor medische handelingen door hospice verpleeg-



kundigen en eerste basiszorg in de hospice geactualiseerd is. Dit protocol moet ervoor zorgen dat er minder gebruik wordt gemaakt van noodmedicatie. Overigens gebeurde dit toch al minimaal.

Voor Transvaal Apotheek is het bijzonder om betrokken te zijn bij het Jacobshospice, omdat het 'maatwerk' hier tot in perfectie wordt doorgevoerd.

*Salma Boudhan, Paul Lebbink, apothekers  
Transvaal Apotheek*

### Fysiotherapeutische zorg

De Praktijk Prins Hendrikstraat verzorgt de fysiotherapie binnen het Jacobshospice. Het uitgangspunt daarbij is 'de kwaliteit van leven verbeteren', waarbij we altijd handelen naar de wens van de gastbewoner.

Naast een ontspannende massage zetten we fysiotherapie ook in voor activering. Voorbeelden daarvan zijn: oefen therapie voor het verbeteren van de looptechniek of loopafstand, het van lig naar zit komen of draaien in bed. Vaak lukt het met wat tips en trucs iemand efficiënter, makkelijker en veiliger te laten bewegen. Op deze manier is het mogelijk eigenwaarde en zelfvertrouwen te verbeteren.

Fysiotherapie kan ondersteunen bij de behandeling of preventie van oedeem, pijnlijke verstijfde gewrichten of doorligwonden door de ledematen van de op bed liggende gastbewoner passief te bewegen.

Soms hebben gastbewoners last van kortademigheid door ophoping van slijm in de lucht-

pijp. Met het aanleren van effectieve hoesttechnieken is het mogelijk de gastbewoner dit slijm zelfstandig wegwerkt, wat voor wat meer ademvrijheid zorgt. Mijn ervaring is dat gastbewoners fysiotherapie als prettig en ontspannend ervaren.

*Hans Koning, fysiotherapeut*

### Geestelijke en spirituele zorg

In het Jacobshospice kunnen alle bewoners voor hun geestelijke en spirituele zorg uit hun persoonlijke bronnen putten. Alle geestelijke verzorgers zijn van harte welkom. Daarnaast ben ik als doopsgezind predikant beschikbaar voor geestelijke begeleiding bij zingeving en spiritualiteit. In goed overleg met de coördinatoren heb ik in 2018 met zes gastbewoners en hun familie één of meerdere keren gesprekken gevoerd. Daarnaast heb ik een enkele keer collega's benaderd zodat bewoners begeleid konden worden binnen de eigen geloofstraditie. Voor de herinneringsviering in mei heb ik een bijdrage geleverd rond de tekst van het gedicht „De vlinder” van Jessy van der Horst.

Om me te laten inspireren heb ik een nascholing gevolgd waar ik aan de hand van existentiële verdiepvragen met verschillende collega's in gesprek ben gegaan rond de tentoonstelling 'Voorbij de angst' met beelden van Chadwick en Giacometti. Ook was ik aanwezig bij het 'Wijs en Waarachtig', waar aandacht werd besteed aan de relatie tussen de gemeenschappelijke traditie en de individuele keuzes die mensen maken.

*Han Cuperus, geestelijk verzorger*

*'Hier alleen'*

*Enkele maanden geleden ontmoette ik in het hospice Eva en haar moeder.*

*Haar moeder Marja was gastbewoner bij ons.*

*Voordat Marja ziek werd had het gezin over de hele wereld gereisd als diplomatieke vertegenwoordigers van Nederland.*

*En zo ook Eva.*

*Ik leerde Eva beter kennen toen haar moeder net gestorven was.*

*Wat een verdriet voor deze dochter. Tussen haar tranen door vertelde ze mij het een en ander over het leven van een altijd weer verhuizend gezin.*

*"En nu, nu sta ik hier alleen. Al mijn vrienden wonen ver weg. Natuurlijk, met moderne communicatie, kan ik ze allemaal bereiken.*

*Maar die arm om mij heen, die knuffel, ik mis het zo!!! Ik zou willen dat ze hier waren".*

*Wat een eenzaamheid.*

*Een luisterend oor en een hand op haar schouders was wat ik kon bieden.*

*En dat deed ik dan ook*





Het jaar 2018 heeft in het teken gestaan van de (vroegtijdige) pensionering van twee medewerkers: Annemarie van Veldhuizen, de hoofd-coördinator die vanaf de start al mee draait. Ook Ciska van Helsdingen, die naast haar administratieve verantwoordelijkheden de vliegende keep in het coördinatoren team was, is met pensioen gegaan.

Als gevolg van deze wisselingen van langjarige krachten heeft het hospice hierbij tijdelijk extra personele lasten gekend die het resultaat duidelijk beïnvloeden.

In 2018 is er een substantiële structurele verhoging gekomen van de subsidie van VWS. Er was al jaren niet geïndexeerd, terwijl het aantal hospice plaatsen in Nederland toenam. De vergoeding per gastbewoner stond daarom flink onder druk. Door de aanpassing van het budget is de subsidie per gastbewoner nu weer terug op het niveau van 2013.

De inkomsten uit vergoedingen van gastbewoners kwamen op een hoger niveau dan oorspronkelijk verwacht, mede door een verbeterde methode van controle op de bijdragen.

Afgelopen jaar zijn de eerste investeringen gedaan aan de buitenkant van het gebouw uit het meer-jaren onderhoudsplan. Onze verhuurder en de Stichting Vrienden van het Jacobshospice hebben daarvoor middelen beschikbaar gesteld. Het bestuur werd duidelijk dat er een grote renovatie van het hospice hard nodig is. Daarom is er hard gewerkt aan een onderzoek naar haalbaarheid van het opknappen van het hospice.

Met dank aan Maarten Rog voor het voorbereiden van alle financiële rapportages.

*Aat van Rhijn, penningmeester*

## Exploitatie Jacobshospice

	2017	2018
Subsidies	220.304.-	245.718.-
Vergoedingen gastbewoners	68.196.-	64.468.-
Vaste bijdrage organisaties	31.577.-	57.330.-
Onderhoudsbijdragen	22.890.-	25.000.-
Totale ontvangsten	342.967.-	392.516.-
Personeelslasten	210.037.-	242.525.-
Huisvestingskosten	76.810.-	94.450.-
Overige kosten	39.727.-	43.895.-
Totale kosten	326.574.-	380.870.-
Exploitatie resultaat	16.393.-	11.646.-
Afschrijvingen	18.010.-	18.600.-
Jaarresultaat	-1.617.-	-6.954.-



De stichting 'Vrienden van het Jacobshospice' (verder: de vriendenstichting) is in 1997 opgericht met als doel het verspreiden van de hospice-gedachte: integratie van het stervensproces en de dood in het leven. Daarnaast heeft de vriendenstichting de opdracht om steun te verlenen aan het Jacobshospice, financieel en anderszins. Om dit te bereiken werft de vriendenstichting geld en middelen in natura bij particulieren, fondsen en bedrijven.

## Financiële positie

In 2018 ontving de vriendenstichting veel donaties, afkomstig van familieleden van overleden gasten en andere particulieren (van wie sommigen ons al jaren financieel steunen). Daarnaast gaven fondsen en organisaties schenkingen. Donaties varieerden tussen € 5 en € 2.000,-. Tenslotte werd een aanzienlijk bedrag uit een nalatenschap verkregen. In totaal ontving de vriendenstichting in 2018 circa € 80.000,-. De ontvangen bedragen zijn voor een deel besteed aan het Jacobshospice, conform de doelstelling van de vriendenstichting. Het overige deel is toegevoegd aan het vermogen. In 2018 werden geen kosten gemaakt voor de eigen fondsenwerving. Naast alle bestedingen ten behoeve van de bewoners heeft de vriendenstichting wederom de financiële garantie kunnen bieden voor de begroting van het Jacobshospice.

## Bijzondere dank

De vriendenstichting is tevens dank verschuldigd aan de schenkers van de giften in natura, zoals voor het jaarlijkse Kerstgeschenk van Stichting Van Helten, de sponsoring van

ESN-automatisering, bloemen van Floralia en de sponsoring van bloemen van Tettero&La Guirlande. Stichting Orlanda Goban heeft twee nieuwe kantelrolstoelen gedoneerd.

Jeroen Smits van Auke Smits, heeft onze advertenties voor de werving van vrijwilligers gesponsord.

In augustus en september heeft Kelly Zuidervijk, een nabestaande van één van onze gastbewoners, een drietal benefietconcerten georganiseerd. De opbrengst van de kaartverkoop, de collectes en de verkoop van de gemaakte sieraden waren geheel bestemd voor het Jacobshospice. Dankzij Kelly en de vele vrijwilligers die hebben meegeholpen op deze avonden, kreeg het hospice een donatie van €1.700,-.

Wij zijn alle personen, fondsen en organisaties, die door hun bijdrage als donateur hebben meegewerkt aan een goed functioneren van het hospice zeer dankbaar!

Enkele andere donateurs mogen nog worden genoemd:

- Humanitas
- Loge No. 23 van de Independent Order of Odd Fellows
- Remonstrantse Gemeente
- Kloosterkerk

## Financieel beleid

De financiële positie van de Stichting per 31 december 2018 is goed. De Stichting heeft een eigen vermogen in de vorm van reserves van circa € 500.000,00. Het bestuur van de Stichting heeft als beleid dat de Stichting reserves moet hebben om (a) het Jacobshospice in staat stellen, bij het wegvallen van alle inkomsten anders

dan uit subsidies, gedurende vijf jaren exploitatieverliezen te compenseren, (b) uitgaven voor onderhoud en structurele investeringen te doen.

### Het bestuur

Het bestuur van de vriendenstichting bestaat uit vier bestuursleden. De bestuurders worden benoemd en herbenoemd voor een periode van drie jaar. Bestuurders krijgen geen vergoeding voor hun werkzaamheden. De Stichting heeft geen personeel in dienst. Alle activiteiten

worden uitgevoerd door de bestuursleden. Er is geen toezichhoudend orgaan.

Het bestuur van de Vrienden Stichting bestaat uit:

- Dietz von Maltzahn,  
*voorzitter*
- Hugo Huysen van Kattendijke,  
*penningmeester*
- Karlijn De Mol van Otterloo,  
*secretaris*
- Aat van Rhijn,  
*lid*

### Donaties en schenkingen

<b>Giften 2018</b>		<b>Nalatenschappen 2018</b>
Januari	10.892.-	
Februari	581.-	
Maart	865.-	
April	1.765.-	
Mei	815.-	45.000.-
Juni	1.220.-	
Juli	2.395.-	
Augustus	445.-	5.553.-
September	495.-	
Oktober	2.731.-	380,51
November	5.860.-	
December	5.000.-	
<b>Totaal</b>	<b>32.074.-</b>	<b>50.933,51</b>

## Colofon

### **Jaarverslag 2019**

Tekst: Jacobshospice  
Fotografie: Henriëtte Guest  
Layout: Jan Bakker, MatGlas ontwerp bureau

Koningin Emmakade 160  
2518 JL Den Haag  
Tel. 070 308 10 81  
Fax 070 - 392 14 77  
info@jacobshospice.nl  
www.jacobshospice.nl

**Stichting Vrienden van het Jacobshospice**

p/a Koningin Emmakade 160  
2518 JL Den Haag  
www.steunhetjacobshospice.nl  
IBAN NL46RABO012994828

