



JACOBSHOSPICE

Het Bijna Thuis Huis



Jaarverslag 2016

VOORWOORD

Het was een jaar waarin het nodige is gebeurd in het Jacobshospice. Naast het dagelijkse werk en betrokkenheid van het team vrijwilligers, coördinatoren, artsen en verpleegkundigen die met elkaar samenwerken om onze gastbewoners te begeleiden in de laatste fase van hun leven, heeft het bestuur ook extra aandacht gegeven aan een aantal zaken. De zorg voor de coördinatoren is een vanzelfsprekende bestuursverantwoordelijkheid die dit jaar vanwege persoonlijke omstandigheden, extra aandacht heeft gekregen. Ziektebegeleiding, vervanging, het vertrek van een van de coördinatoren en de start van werving en selectie hebben dit jaar de nodige aandacht gekregen.

Tevens is er een nieuw bestuurslid toegetreden. Wij heten Asli Turkes van harte welkom in ons midden.

Het proces om de gastbewoners en hun naastbetrokkenen te ondersteunen bij een waardig levenseinde luistert nauw. Het vraagt om vakmanschap waarin de menselijke zorg, contact en toenadering hand in hand gaan met professionele distantie. Dat kan alleen goed gaan wanneer er intensief met elkaar wordt samengewerkt met ruimte voor meningen en reflectie. Dat is elk jaar weer ieders verantwoordelijkheid en uitdaging. Wij constateren dat de nieuwe leden van het (HWW zorg) verpleegkundig team ook weer een plek hebben verworven in de unieke samenwerking tussen onder anderen de verpleegkundigen, vrijwilligers, artsen, gastbewoners, familie en de coördinatoren. Dat is fijn om te merken. Voor het Jacobshospice is grote bewondering; die unieke samenwerking vormt daar de basis voor.

Wij merken al geruime tijd dat de rooms-katholieke signatuur (statutair vastgelegd) minder dan voorheen onze identiteit vormt. Dat botst soms in de praktijk. Hoewel het Jacobshospice zich inzet voor een goede palliatieve zorg in de laatste levensfase, kan het heel soms voorkomen dat een gastbewoner toch een euthanasiewens heeft en die – om moverende redenen – niet thuis maar in het hospice wil laten uitvoeren. Dat zou een wijziging zijn van de huidige gang van zaken. Daar is het bestuur zich van bewust maar wij denken oprecht dat daarmee recht zou worden gedaan aan de wens van de individuele gastbewoner, de geest van het hospice en deze ook past bij de maatschappelijke realiteit.

Zonder vrienden is het leven karig. Dat geldt ook voor het Jacobshospice. Gelukkig verkeren we in de omstandigheid dat wij kunnen rekenen op twee bevriende stichtingen. Zo zijn daar de Vrienden van het Jacobshospice die voor ons schenkingen en donaties beheren, en het bestuur van de Stichting Fundatie van Beijeren van Schagen. Dankzij beide stichtingen is het mogelijk ons goede werk uit te voeren; nu en in de toekomst.

Tot slot een woord van waardering voor Lieke Mouthaan. Zij is weliswaar betrokken als coördinator, maar nog lang niet uit de harten van velen. Wij realiseren ons dat zij een bijzondere bijdrage heeft geleverd aan het wel en wee van het Jacobshospice en wensen haar het allerbeste voor de toekomst.

Dank aan alle betrokkenen voor de inzet.

A. Schinkelshoek, voorzitter van het bestuur van het Jacobshospice

A.A. van Rhijn, penningmeester

H.A. Offens, secretaris

J.C.A. de Mol van Otterloo

A. Turkes

HET JACOBSHOSPICE IN 2016

Bewoners

In 2016 hebben wij in het hospice 84 gastbewoners (34 mannen en 50 vrouwen) begeleid in de laatste fase van hun leven. Twaalf van hen hadden een niet-westerse achtergrond. De gemiddelde verblijfsduur was 24,8 dagen. Onze oudste bewoonster was maar liefst 100 jaar oud.

Coördinatieteam

Eind 2016 heeft coördinator Lieke Mouthaan het Jacobshospice verlaten. Zij heeft jarenlang met veel plezier en passie in het hospice gewerkt.

Externe samenwerking

Eén coördinator neemt deel aan het beraad van het Netwerk Palliatieve Zorg Haaglanden. In dit netwerk werken zorgverleners en regionale zorgorganisaties samen aan het verbeteren van de kwaliteit en coördinatie van palliatieve zorg. Eén van de coördinatoren vertegenwoordigt het hospice in het platform 'Dood gewoon in Den Haag'. Dit platform bestaat uit organisaties op het gebied van ouderen- en patiëntenzorg, medische zorg, palliatieve zorg en uitvaartverzorgers.

Gastlessen en cursussen

De kennis die in het hospice wordt opgebouwd willen wij graag met anderen delen en verder verspreiden. Algemeen coördinator Annemarie van Veldhuizen levert scholing over het thema verlies en rouw aan verpleegkundigen, ziekenver-

zorgenden en anderen, die al dan niet in opleiding zijn. Ook geeft zij gastlessen aan het ROC Mondriaan. Het hospice heeft een Japanse studiegroep ontvangen, die onderzoek deed naar doel en werkwijze van een hospice. De groep wilde weten welke samenwerking er is met huisartsen, verpleegkundigen en andere zorgverleners.

Het team heeft deelgenomen aan een onderzoek over goed doodgaan van de Faculteit Arts & Social Sciences van de Universiteit Maastricht. Hierbij waren verpleegkundigen, vrijwilligers en coördinatoren betrokken.

Voor meer informatie over gastlessen, cursussen en lezingen, zie het onderdeel “kenniscentrum” op onze website.

Nazorg

Voor de nabestaanden van onze gastbewoners worden herinneringsbijeenkomsten georganiseerd, waarbij er ongeveer 40 bewoners per keer worden herdacht. Voor deze bijeenkomsten mochten wij wederom gebruik maken van de ‘Glazen Zaal’ in Den Haag, een zeer sfeervolle ruimte van de Liberaal Joodse Gemeenschap. Bij de organisatie van deze middagen verleent ritueelbegeleider Carola Kruijswijk ondersteuning. Daarnaast hebben wij regelmatig contact met de nabestaanden van onze gastbewoners. Wij sturen hun het eerste jaar op de sterfdag van hun naaste een kaartje.

Maatschappelijke stages

Het hospice heeft in 2016 twee stagiaires ontvangen. Sinds de maatschappelijke stage voor scholieren niet meer verplicht is, neemt het aantal stages helaas af. Wij betreuren dat omdat jongeren in ons huis veel ervaring kunnen opdoen en vertrouwd raken met de dood. Daarnaast missen wij hun jeugdige inbreng.

Vrijwilligers

De vrijwilligers vervullen een hele belangrijke rol in het hospice. Zij maken het hospice tot een bijna-thuis-huis met hun liefdevolle zorg en aandacht voor de gastbewoners en hun naasten.

Afgelopen jaar is een aantal vrijwilligers gestopt met het werk in het hospice. Tegelijkertijd zijn voor diverse activiteiten weer nieuwe vrijwilligers gestart.

In maart en oktober hebben wij oriëntatiecursussen gegeven om negen nieuwe vrijwilligers aan het bed op te leiden. Tijdens deze cursus staan wij stil bij verlieservaringen, houding, communicatie en de eigen kwetsbaarheid. Aansluitend hierop kregen deze vrijwilligers van de verpleging een gerichte scholing om het verpleegkundig team bij de dagelijkse zorg te kunnen ondersteunen.

In maart hebben de vrijwilligers een gastles gekregen over hoop in de palliatieve

fase. De les werd verzorgd door Erik Olsman, postdoc onderzoeker bij het Amsterdams Medisch Centrum en universitair docent en onderzoeker bij het Leids Universitair Medisch Centrum. In oktober hebben de vrijwilligers een workshop gevolgd over het thema “sterven met de oorlog”. Veel Nederlanders hebben bewust de oorlog beleefd of traumatische gebeurtenissen meegemaakt tijdens hun leven. Herinneringen aan en gevoelens van deze gebeurtenissen, die lang onderdrukt konden worden, kunnen naar boven komen in de laatste levensfase. Deze workshop werd verzorgd door Cogis, kenniscentrum over oorlog, vervolging en geweld.

Naast de vrijwilligers aan het bed zijn er ook (gast)vrijwilligers die andere taken uitvoeren, zoals bezoekers verwelkomen, de lunchtafel dekken en huishoudelijke taken verrichten. Ook zijn er vrijwilligers voor het bijhouden van de tuin, klusjesmannen, vrijwilligers die boodschappen doen, een aantal koks, een tekstschrijver en twee vrijwilligers die ons helpen bij de PR. Al deze vrijwilligers samen vormen de mantel van het hospice.

In juni hebben wij een zomerfeest georganiseerd voor de vrijwilligers. Wij hebben het jaar gezamenlijk afgesloten met een sfeervol kerstdiner.

Het coördinatieteam in 2016
Annemarie van Veldhuizen
Lieke Mouthaan
Wilma Siccama-Singeling
Ciska van Helsdingen



ZORG IN HET HOSPICE

Medische zorg

De gastbewoners ontvangen de medische zorg bij voorkeur van hun eigen huisarts. Zo nodig staat een van onze hospice-artsen hen bij. Als de eigen huisarts de begeleiding niet op zich kan nemen, nemen de hospice-artsen de zorg over. Zij zijn gespecialiseerd in het verlenen van palliatieve zorg.

De hospice-artsen adviseren daarnaast de coördinatoren en het verpleegkundig team van het hospice. Ook geven zij scholingen en nemen zij deel aan het wekelijkse multidisciplinaire overleg. De medische zorg is vooral gericht op een optimale pijnbestrijding met veel aandacht voor lichamelijk comfort en geestelijk welzijn.

De hospice-artsen
Paulus Falke
Richard Starmans

Fysiotherapeutische zorg

Fysiotherapie kan veel betekenen voor bewoners, die uiteraard in samenspraak, zelf bepalen of en welke therapie gegeven wordt. Het absolute uitgangspunt van fysiotherapie in het Jacobshospice is de verbetering van de kwaliteit van leven, waarbij altijd gehandeld wordt naar de wens van de bewoner.

Naast een ontspannende massage kan fysiotherapie ook ingezet worden voor activering. Wij kunnen bijvoorbeeld oefentherapie geven voor het verbeteren van de looptechniek of loopafstand, of therapie om het gemakkelijker te maken om van liggen naar zitten te komen of in het bed te draaien. Vaak lukt het met wat tips en trucs iemand efficiënter, makkelijker en veiliger te laten bewegen. Op deze manier is het mogelijk om eigenwaarde en zelfvertrouwen te verbeteren. Het is ook belangrijk dat oefentherapie efficiënt is en niet onnodig veel energie kost. Het zou anders voor de bewoner averechts kunnen werken. Fysiotherapie kan eveneens ondersteunen bij de behandeling of preventie van oedeem, pijnlijke verstijfde gewrichten of doorligwonden door de ledematen van de op bed liggende persoon passief te bewegen. Soms hebben bewoners last van kortademigheid door opeenhoping van slijm in de luchtpijp. Met het aanleren van hoesttechnieken is het mogelijk zelfstandig dit slijm weg te werken, wat vervolgens voor wat meer ademvrijheid zorgt.

Onze ervaring is dat bewoners fysiotherapie als prettig en ontspannend ervaren. Dat is zeker voor een hospicebewoner een fijne bijkomstigheid.

De hospice-fysiotherapeuten
Hans Koning
Friso Postma (achterwacht)

Verpleegkundige zorg

Het verpleegkundig team is in 2016 begonnen om de gegevens zoveel mogelijk in het elektronisch cliënten dossier te zetten. Dat betekent dat wij afscheid nemen van papier en voortaan alles per computer verwerken. Het is een hele klus om hierin thuis te raken. Daarnaast hebben wij te maken met veranderingen in de wet met betrekking tot de medicatieveiligheid. Dit betekent dat wij het extra druk hebben om alles goed uit te werken.

Een teamlid is bezig met de opleiding HBO-V. Diverse anderen volgden bijscholingen, zoals de deelname aan het congres 'De zuster en de dood', het palliatieve zorgcongres 'Samen sterk voor een betere zorg in de laatste fase' en het congres 'Palliatieve fase en Islam'. Ook hebben twee teamleden zich weer ingezet om een cursus te geven aan nieuwe vrijwilligers aan het bed.

Ons team werkt samen met de huisartsen, hospice-artsen, het specialistisch verpleegkundig team, fysiotherapeuten en Transvaal apotheek om de zorg optimaal te kunnen geven. Met z'n allen iets moois neerzetten als verpleegkundig team,

dat is onze wens voor 2017. Zo verschillend als wij zijn willen wij samen een mooie regenboog tevoorschijn toveren voor alle bewoners. Het Jacobshospice is een fantastische plek om als verpleegkundige te werken. Want niets is zo mooi als een bewoner je een stralende lach geeft, of je vanuit zijn tenen nog een 'dank je wel' toefluistert.

Namens het Verpleegkundig Team
Attie de Wolff

Specialistisch Verpleegkundige Zorg

Het specialistisch team van HWW zorg bestond in 2016 uit negen mensen en is 24 uur per dag te bereiken voor advies of voor verpleegkundig specialistisch handelen. De zorg wordt gefinancierd vanuit de bestaande indicatie voor palliatieve zorg, net zoals de verpleegkundige zorg door het team van het hospice.

Als specialistisch team zijn wij in 2016 bij 38 gastbewoners van het Jacobshospice betrokken geweest. Dat is precies even veel als in het jaar daarvoor. Bij de meesten ging het om pijnbestrijding via een morfiepompje. Deze vorm van pijnbestrijding zorgt voor een stabiele spiegel van medicatie. Deze aanpak helpt goed bij mensen bij wie tabletten of pleisters met pijnstillende medicatie niet goed meer werken en werkt ook verlichtend bij ernstige benauwdheid.

Het team regelt de logistiek rondom de pomp voor het toedienen van de medicatie en sluit de pomp aan. Ook evalueert het team regelmatig het effect van de medicatie, zodat de dosis zo nodig tijdig kan worden aangepast.

Daarnaast verzorgt het team de medicatietoediening bij palliatieve sedaties. Dit gebeurt door middel van een slaapmiddel. Mensen die terminaal zijn en symptomen hebben die niet meer behandelbaar zijn, hoeven door deze methode de laatste fase niet bewust mee te maken. Ons team werkt nauw samen met het verpleegkundig team dat in het hospice aanwezig is.

Namens het Specialistisch Verpleegkundig Team
Coen Honig

Apotheek

Apotheek Transvaal is sinds 2015 een van de vaste deelnemers aan het multidisciplinair overleg (MDO). Er wordt namelijk steeds vaker een medicatie-check (medicatie-beoordelingsgesprek) aangevraagd om periodiek te controleren hoe het geneesmiddelgebruik door de patiënt wordt ervaren, en of er optimalisatie kan plaatsvinden. Het leek ons een mooi idee om te onderzoeken of een dergelijke check ook zinvol kan zijn wanneer patiënten in het hospice gaan verblijven. Deelname aan het MDO lag hierdoor voor de hand.

In 2016 hebben wij deze inzet voortgezet, en met veel plezier. Het MDO in het hospice is een bijzonder nuttig moment om te bezien hoe de gastbewoners optimaal verzorgd kunnen worden. Het ligt in onze bedoeling om de meerwaarde hiervan in een publicatie verder zichtbaar te maken.

De cannabis-druppels, die door Transvaal Apotheek als medicijn zijn ontwikkeld, bleken een groot succes te zijn.

Transvaal Apotheek
Paul Lebbink

Geestelijke en spirituele zorg

De gastbewoners kunnen voor hun spirituele zorg uit hun persoonlijke bronnen putten. Alle geestelijk verzorgers zijn van harte welkom. Daarnaast ben ik als doopsgezind predikant beschikbaar voor begeleiding op het gebied van zingeving en spiritualiteit.

In overleg met de coördinatoren heb ik enkele bewoners begeleid bij levens- en zingevingvragen. Daarnaast heb ik contact gezocht met collega's voor bewoners die graag een beroep wilden doen op een pastoor of predikant uit de eigen geloofstraditie. Ook heb ik een samenkomst van het platform 'Dood gewoon in Den Haag' bijgewoond.

Geestelijke en spirituele zorg
Han Cuperus

VERSLAG PENNINGMEESTER

Met 2016 heeft het Jacobshospice wat de financiën betreft een bewogen jaar achter de rug: van een ruim positief resultaat in 2015 was er dit jaar een omslag naar een negatief resultaat. Met betrekking tot de operationele gang van zaken stonden vrijwel alle inkomsten onder druk. De inkomsten uit subsidies waren lager, zowel van het rijk als van de gemeente. Ook de verblijfsvergoedingen waren fors lager dan eerdere jaren.

De extreem drukke jaren met meer dan 90 gastbewoners per jaar zijn ten einde gekomen. De bijdrage vanuit de landelijke subsidie is daardoor in het afgelopen jaar structureel € 10.000 lager dan voorheen. Door gewijzigde voorwaarden misten wij dit jaar ook een gemeentelijke subsidie.

Daarnaast liepen de verblijfsvergoedingen achter als gevolg van een incidentele factor. We verwachten dat dit eenmalige effect in het eerste kwartaal van 2017 weer is ingelopen.

In 2016 werd er aanzienlijk minder geïnvesteerd dan in 2015. Daardoor hebben we ook minder incidentele inkomsten uit eenmalige giften ontvangen dan vorig jaar. Wij voorzien de komende jaren wel een forse investering om het gebouw en de faciliteiten op een goed niveau te houden. Er worden gesprekken geopend met diverse partijen die dit mogelijk moeten maken.

Al deze lagere inkomsten hebben wij deels kunnen opvangen door lagere operationele uitgaven. Maar dit is echter nog niet structureel en onvoldoende. Op de achtergrond hebben wij te maken met hogere salarislasten die vanaf 2017 echt zichtbaar zullen worden. Hiervoor zullen wij deels op zoek moeten gaan naar hogere structurele inkomsten, waarbij de eerste stappen reeds zijn gezet. In het hele jaar 2016 is de cashflow met € 5.000 nog positief.

Maarten Rog heeft weer veel tijd gestoken in de verwerking van alle cijfers. Wij bedanken hem bij deze hartelijk voor het voorbereiden van alle financiële rapportages.

Aat van Rhijn

Exploitatieresultaat 2016

	2015	2016
Subsidies	232.021	216.014
Vergoedingen verblijf	55.176	44.146
Vaste bijdrage organisaties	54.529	54.805
Incidentele bijdrages/investeringen	20.976	6.092
Overige baten	5.817	5.560
Totale ontvangsten	370.534	326.617
Personeelslasten	202.793	199.531
Huisvestingskosten	105.637	95.914
Overige kosten	47.796	41.795
Totale kosten	356.226	337.240
wv afschrijvingen	11.575	15.582
Resultaat exploitatie	14.308	-10.623
Cashflow	25.883	4.959

DONATIES EN SCHENKINGEN

De Stichting Vrienden van het Jacobshospice is in 1997 opgericht om de hospicegedachte te verspreiden: integratie van het stervensproces en de dood in het leven. Daarnaast heeft de stichting de opdracht om steun te verlenen aan het Jacobshospice, financieel en anderszins.

Om dit te bereiken werft de Vriendenstichting geld en middelen in natura bij particulieren, fondsen en bedrijven. Het komt ook regelmatig voor dat nabestaanden van overleden gastbewoners een gift overmaken aan de stichting als dank voor de verleende zorg en als blijk van sympathie voor het werk van het hospice. Voorts wordt de stichting in testamenten als erfgenaam of legataris aangewezen. Voor de stichting zijn dit zeer welkome bronnen van inkomsten, omdat hiermee concrete wensen van het hospice uitgevoerd kunnen worden, zoals het aanbrengen van vuurbestendige gordijnen en de renovatie van het meubilair. De stichting draagt ook graag financieel bij aan de ondersteuning en professionalisering van vrijwilligers. Deze vrijwilligers vervullen een belangrijke taak in het hospice. Zij kunnen familie en vrienden aanvullen bij de zorg of, indien noodzakelijk vervangen. Verder wordt het geld besteed aan onderhoudskosten en kosten voor structureel groot onderhoud. Deze kosten kunnen niet worden betaald uit het zorgbudget en de eigen bijdragen van de gastbewoners.

Ook in 2016 ontving de Vriendenstichting veel donaties, afkomstig van familieleden van overleden gasten en andere particulieren, van wie sommigen de stichting al jaren financieel steunen. Voorts gaven fondsen en profit- en non-profitorganisaties schenkingen.

De bedragen van deze donaties varieerden tussen € 5 en € 2.000. Tenslotte werd een aanzienlijk bedrag verkregen uit nalatenschappen. In totaal ontving de stichting in 2016 circa € 98.000 aan schenkingen en uit nalatenschappen. Daarvan kwam € 75.000 uit nalatenschappen. De Vriendenstichting is dankbaar voor alle bijdragen van personen, fondsen en profit- en non-profitorganisaties. Met hun donaties leveren zij een bijdrage aan het goed functioneren van het hospice. De dankbaarheid gaat in het bijzonder uit naar de families van overleden gastbewoners die alle nabestaanden hebben opgeroepen om te schenken aan de Vriendenstichting. Dat geldt ook voor de vaste groep van (maandelijkse of jaarlijkse) donateurs. Ook gaat er dank uit naar de collega's van Peter Röttgering, de overleden ambassadeur van de stichting, die ruimhartig hebben gedoneerd.

Enkele donateurs mogen nog worden genoemd:

- Humanitas Loge No. 23 van de Independant Order of Odd Fellows
- de Diaconie van de Kloosterkerk

De stichting is ook dank verschuldigd aan de schenkers van de giften in natura, zoals voor het jaarlijkse kerstgeschenk van de stichting Van Helten en de jaarlijkse schenking van de kerstboom door Cuvo.

Naast alle bestedingen ten behoeve van de bewoners heeft de stichting wederom de financiële garantie kunnen bieden voor de begroting van het Jacobshospice. De niet bestede inkomsten zijn toegevoegd aan het vermogen als extra reserve om de toekomstige hoge kosten van het hospice te kunnen financieren. In 2016 werden geen kosten gemaakt voor de eigen fondsenwerving.

De stichting heeft per 31 december 2016 een goede financiële positie. Er is een eigen vermogen in de vorm van reserves van circa € 260.000, waarvan circa € 20.000 dagelijks beschikbaar is. Het bestuur van de stichting heeft als beleid dat de stichting reserves moet hebben om het Jacobshospice in staat te stellen vijf jaar lang exploitatieverliezen op te vangen, bij het wegvallen van alle inkomsten anders dan uit subsidies. Daarnaast zijn de reserves nodig voor onderhoud en structurele investeringen. De stichting zal een deel van haar vermogen in neutrale waardepapieren met een laag risico beleggen en het restant in rekening courant houden.

Het bestuur van de Stichting Vrienden van het Jacobshospice

D. von Maltzahn, voorzitter

H. Huyssen van Kattendijke, penningmeester

K. de Mol van Otterloo, secretaris

A.A. van Rhijn, lid

Comité van aanbeveling

W.J. Deetman, oud-lid van de Raad van State

C.A. ter Linden, emeritus predikant

Vrijwilligers in dienst in 2016

Ankie Ulrich
Annette Stehouwer
Arthur Oudshoorn
Barbara Somers
Beppe Bierlaagh
Bryan Heijnen
Carola Kruijswijk
Caroline Helms
Christa Louw
Cor Boeren
Edwin van de Goor
Elly van Eeuwijk
Geert Meulmeester
Gerrit Knoester
Ghiti Brinkman
Gré van der Tuin
Hanneke Hagen
Helga Pagano-Mirani
Henny Stille
Houcine Benghanem
Jacqueline Bakker
Jan Heine
Janine van der Loos
Joanieke Sniijders
John Balk
Joke Meerburg
Julia van de Berg van Saproea
Karin Maks
Kees Blok
Krista van Velzen
Laura Pakvis
Leidi Koers
Leonie Tours
Lia Nuijens
Liesbeth Gorkovoi
Maddie Rutgerssnoek
Marjan van der Meij
Marianne Louise Baan
Marianne Heijsteeg
Marianne Kaekebeke
Martine Keus

Mieke Willemsen
Minka Veltman
Minouche Abee
Monique van Haaster
Monique Voogd
Nel van Velzen
Nellie van der Knaap
Patricia Koolstra
Patricia Lodeizen
Paul Schenke
Paul van Leeuwen
Quintus Marck
Renée van Eybergen
Rob Soeters
Saskia Janyszczek
Sigrid van Iersel
Tineke Braakenburg
Ton Kagenaar
Violet Roest
Wendy Gerlach
Wouter Udo
Yna Visser

Vrijwilligers uit dienst in 2016

Angelique Soeters
Annemieke Hillen-van Dijk
Cees van Rossum
Hugo van der Molen
Inge Lenting
José Frijns
Josien Westenberg
Marie-Christine de Kroon
Marieke van Oppen-Posmus
Marion Kuipéri
Nicoline Nolet
Olöf Melkorka
Rymke de Savornin Lohman
Sabine van Meeteren
Tammy Baur
Tanja de Vos
Thea van Kuijen
Toos Govers

Medewerkers huishoudelijk team in dienst in 2016

Alex Ernst
Dominique Alkema
Esmeralda van Bommel
Fiona Verwoerd-Tousain



JACOBSHOSPICE

Koningin Emmakade 160
2518 JL Den Haag
Tel. 070 - 308 10 81
Fax 070 - 392 14 77
info@jacobshospice.nl
www.jacobshospice.nl

Stichting Vrienden van het Jacobshospice
p/a Koningin Emmakade 160
2518 JL Den Haag

www.steunhetjacobshospice.nl
IBAN NL46 RABO 0129 9482 84

*Het Jacobshospice is een oecomenisch samenwerkingsverband van de Stichting
Fundatie van Beijeren Van Schagen en de Stichting RK Hospicegroep Den Haag*